

### Even voorstellen: onze directie

De directie van ASN Bank wordt gevormd door Arie Koornneef en Joyce van der Est. Arie Koornneef is sinds 1 januari 2018 directievoorzitter van ASN Bank. Hij was eerder werkzaam voor de Volksbank als directeur Marketingstrategie & Innovatie en als directeur marketing bij SNS. Daarvoor was hij actief voor Youth for Christ en Simavi. Joyce van der Est is sinds 2015 directeur van ASN Bank. Zij is vanaf 2003 bij de bank verantwoordelijk voor operationele zaken, van 2013 tot 2015 in de functie van adjunct-directeur. Voor 2003 werkte ze voor Robeco en Bank Labouchere.

### Dit verdient onze directie

Het beloningsbeleid van de directie van ASN Bank is in lijn met het beloningsbeleid van de Volksbank. De beloning is opgebouwd uit een vast jaarinkomen, pensioenbijdrage en overige secundaire arbeidsvoorwaarden. Net als alle andere medewerkers van ASN Bank én de Volksbank ontvangen Arie en Joyce geen variabele beloning of bonussalaris.

Beloning directie ASN Bank (in duizenden euro's)	Vaste beloningen		Pensioen		Overig		Totaal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Arie Koornneef	198	195	22	22	37	37	257	254
Joyce van der Est	164	161	22	22	28	28	214	211
<b>Totaal</b>	<b>362</b>	<b>356</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>471</b>	<b>465</b>

### Vaste beloningen

Het vaste jaarinkomen van de directieleden van ASN Bank bestaat uit twaalf maandsalarissen, vakantiegeld en een dertiende maand. De verhouding tussen het hoogste salaris en het gemiddelde salaris bij ASN Bank is 3,3.

### Pensioen

Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage. De directie van ASN Bank neemt deel aan de pensioenregeling voor alle medewerkers van de Volksbank. Deze regeling is vastgelegd in de cao van de Volksbank. De eigen bijdrage van 5% over de pensioengrondslag die in de cao is opgenomen, geldt ook voor de directie. Er is geen sprake van aanvullende pensioentoekenningen. De pensioenopbouw voor het pensioengevend inkomen boven € 110.111 (in 2019: € 107.593) is vervallen op grond van de wet. Aan iedereen op wie dat van toepassing is, wordt dat gecompenseerd met een brutotoeslag van 16,35% van het inkomen boven € 110.111. In de tabel met de beloning van de directie ASN Bank maakt deze toeslag onderdeel uit van het element Overig.

### Overig

Onder het kopje Overig vallen de resterende beloningen. Daaronder valt de salaristoelage als compensatie voor het wegvallen van de pensioenopbouw boven € 110.111 en de bijtelling voor het privégebruik van de leaseauto voor zakelijk vervoer (inclusief woon-werkverkeer), verminderd met de eigen bijdrage(n). Deze secundaire arbeidsvoorwaarden zijn in lijn met de voorwaarden die gelden voor alle medewerkers van ASN Bank en de Volksbank.